



Перспективы развития нефтегазовой отрасли России.

Кто и как будет ее развивать?

Алексей Хмельницкий,
Генеральный директор АГ ЭРТА

Экспертный совет ПАО «Транснефть»
6 марта 2018г., Ухта

ЭРТА 
аналитическая группа

Стратегические задачи нефтегазовой отрасли



«Сегодня перед нефтегазовой промышленностью России стоит ряд стратегических задач, главные из которых - системное внедрение инновационных решений, повышение наукоемкости отрасли и диверсификация рынков сбыта энергоносителей. Особое внимание важно уделять вопросам экологии и бережного отношения к природе».

Владимир Путин
Президент Российской Федерации

Как обеспечивается развитие?



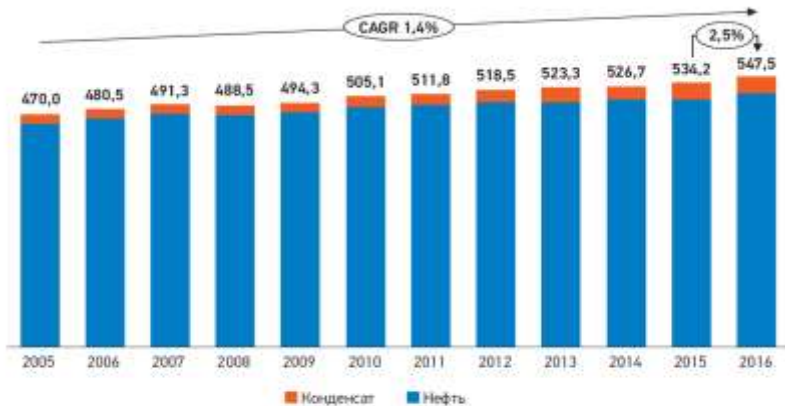
Геологоразведка

«Компании обеспечены запасами, у них нет острой необходимости интенсивно вводить в эксплуатацию месторождения. Но снижение темпов прироста запасов может стать проблемой для всего добывающего комплекса страны уже в ближайшие 5–7 лет. Мы уже даже сейчас наблюдаем дефицит лицензионных участков: крупных объектов нет в принципе, а мелкие или не востребованы рынком, или уходят по очень высокой цене.»

Роман Панов, Гендиректор «Росгеологии», март 2017

- **новая система оценки запасов УВ —>**
 - переоценка запасов —>**
 - сокращение запасов**
- **отрасль живет на советских геологических открытиях (относительно малые объемы поисковых работ)**
- **вопросы доступности геологической информации**

Добыча - жидкие углеводороды



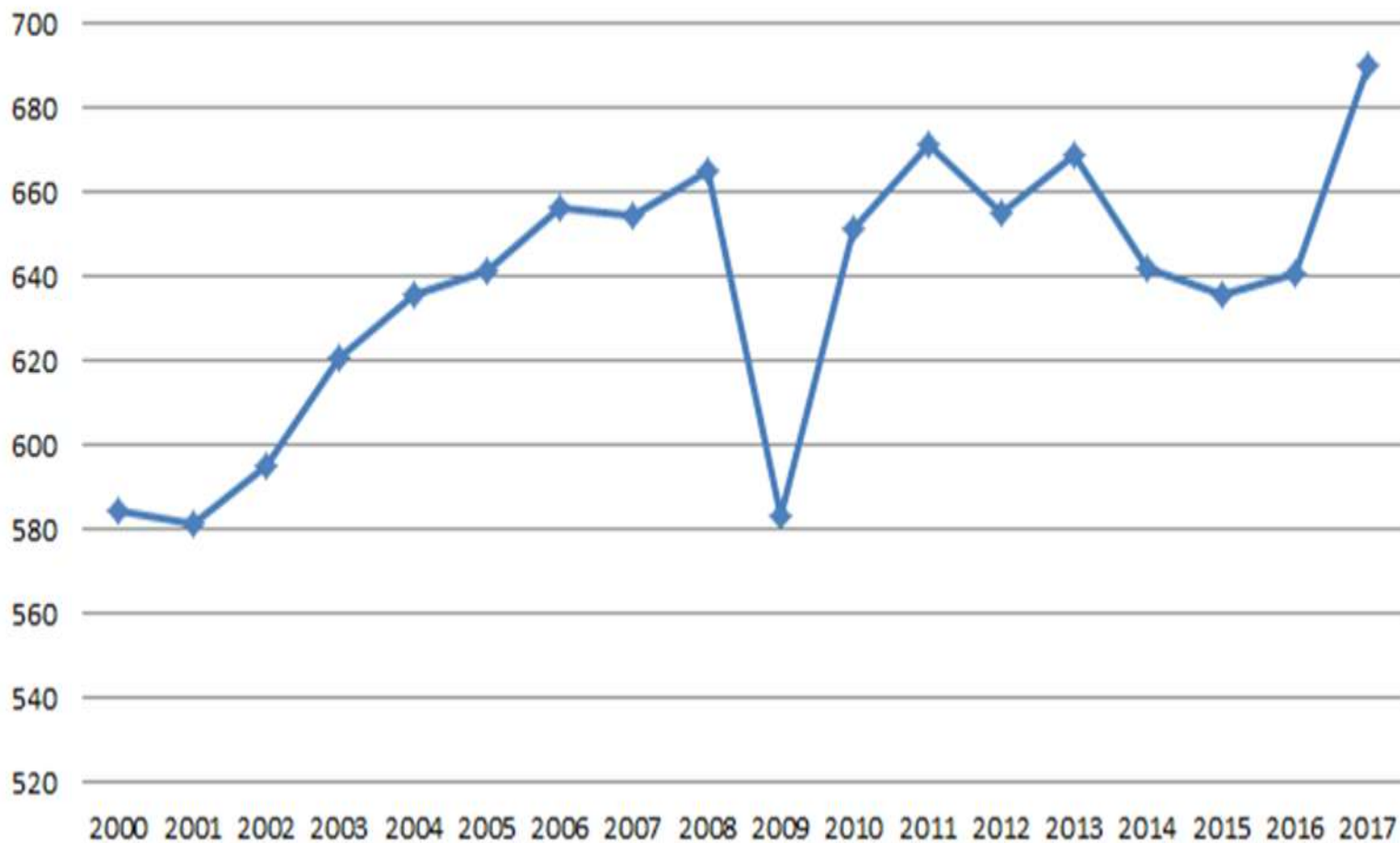
Источник: Минэнерго России, YIGON Consulting

Добыча нефти и экспорт нефти • нефтепродуктов в РФ (млн. тонн)



Добыча - природный газ

Добыча газа в России в 2000-2017гг, млрд куб.м



**ВВОД
Бованенково**

Транспортировка углеводородов

«Состоявшиеся» транспортные проекты:

- Голубой поток
 - ВСТО
 - Nord Stream
 - новые порты на Балтике и Дальнем Востоке
- 1) Предварительные экспертные оценки: проекты не окупаемы и не будут востребованы рынком
 - 2) Меры государственной поддержки в той или иной форме

Реализуемые транспортные проекты:

- Турецкий поток
- Nord Stream 2
- Сила Сибири
- Северный Морской Путь

Пример Транснефти

ВСТО – инфраструктурный проект национального масштаба, открывший для нефтяной отрасли РФ новые рынки

Транснефть – первая российская зрелая национальная инфраструктурная компания:

- Оказывает только инфраструктурные услуги
- Реализован проект расширения национального масштаба (ВСТО), открывший новые рынки и изменивший картину отрасли
- Расшиты узкие места
- Решены проблемы доступа и присоединения



Заканчивается период экстенсивного развития компании и интенсивного развития инфраструктуры.

На первый план выходят задачи совершенствования взаимодействия с клиентами, государством, другими инфраструктурами (РЖД, порты, энергетика), оптимизация собственных бизнес процессов, внедрение новых технологий.

Какова стратегия?

- невнятный статус «Энергетической стратегии»
- работали «конкретные решения по конкретным проектам в конкретной ситуации»; бывали и неудачи
- «...можно сказать, что нефтяной век уже закончился. Будет ли его остаток, не знаю сколько. Может, 10 лет, пока вся инфраструктура электромобилей будет развернута в должной степени...»

Герман Греф, Гайдаровский форум, Москва, январь 2016

- «... стоит ряд стратегических задач, главные из которых - системное внедрение инновационных решений...»

Владимир Путин, Президент России

- нужны новые форматы работы и, в большинстве случаев, новые люди, которые будут их реализовывать



СПАСИБО за ВНИМАНИЕ!

+7 (495) 589 11 34/36

inbox@erta-consult.ru

www.erta-consult.ru

